

Steeds belangrijker werk door steeds minder mensen uit te voeren

Nu doorzetten!

De ledenvergadering van 18 mei gaf een zeer gemengd beeld van enerzijds een sterk gepositioneerde VOM met een slagvaardig team van uitvoerende medewerkers, maar anderzijds teleurstellende financiële resultaten en het vertrek na zeven jaar van de zeer bekwame directeur. Enerzijds zeer enthousiaste bedrijven die in groten getale een succes gaan maken van de vakbeurs Surface 2010, anderzijds een licht dalend ledental. Enerzijds een unieke marktpositie in een kenniseconomie die om vakkennis en marktinzicht vraagt, anderzijds teruglopende opbrengsten uit cursussen en vorig jaar ook het vakblad. De komende jaren zijn beslissend voor de georganiseerde technisch-economische belangenbehartiging, voor een vakgebied dat in een hogelonenland niet kan overleven zonder die belangenbehartiging.

Bij het overzicht van zaken waar het bestuur zich de afgelopen maanden voor heeft ingespannen, bleek treffend hoe onmisbaar een degelijke technisch onderbouwde belangenbehartiging is. Oppervlaktetechnieken zijn vaak technische verduurzamingstechnieken. Waar het metaalsubstraten betreft, speelt de goede recycleerbaarheid en de al vele decennia goed functionerende inzaamstructuur bovendien positief mee in de levenscyclusanalyse. Als overheden duurzamer gaan inkopen in plaats van alleen maar naar de laagste prijs te kijken, zou dit het vakgebied goed van pas moeten komen. Toch moet er een lobby gevoerd worden tegen het inkoopbeleid van de overheid zoals dat nu vorm dreigt te krijgen. Er zijn namelijk twee rekenprogramma's om de mate van duurzaamheid te kunnen berekenen, en een aantal gegevens in de gebruikte database pakt buitengewoon ongunstig uit voor uitgerekend de metaalindustrie. Resultaat is nu dat hout en beton de koplopers zijn, dan volgt er een hele tijd niets, dan komt staal en onderaan aluminium, waar het de 'ecologische voetafdruk' betreft. Dat komt onder andere door de aannames voor recycleerbaarheid. De VOM is van mening dat er totaal verkeerde uitgangspunten gehanteerd worden. Als dit met dezelfde bewoording in het Bouwbesluit terecht komt, zal een aantal

bouwactiviteiten wellicht gaan verdwijnen. In samenwerking met de Stichting Federatie Metaalbouw Industrie SFMI en de KMU vericht de VOM het nodige weerwerk voor een meer uitgebalanceerde opzet. De stichting Bouwen met Staal is ook in het geweer gekomen tegen deze ontwikkeling.

DUURZAAMHEIDSAGENDA VOM

Overigens is de hele milieudiscussie niet alleen een kwestie van tijdig verdedigen en bijsturen. De Duurzaamheidsagenda die uit de ambities van de VOM voortvloeit bevat ook de thema's MJA3 (Meerjarenafspraak Energie Efficiëntie: het energieconvenant



Dit voorjaar verscheen de Voorstudie MJA3 van de Routekaart 2030, onder de veelzeggende titel Mooi Duurzaam en Duurzaam Mooi.

met Economische Zaken), de Routekaart 2030 (zie ook december, "De routekaart richting 2030", p. 44-46), opleidingen, en de MVO themamiddag over Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Het opnemen van cursussen Arbo en Milieu in het programma werd door voorzitter Fred van der Weij ook genoemd, als voorbeeld van het concretiseren van de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de vereniging. Uiteraard is Afvalwaterzuivering al een oude bekende, zie hiervoor ook het voorpagina-artikel "Een noodzakelijk goed; VOM-cursus toont afvalwaterbehandeling als integraal deel van de procesvoering" in de rubriek Techniek.

SAMENWERKINGSVERBANDEN

De samenwerking met de sectorvereniging van metaalbeschermsbedrijven SVMB is een fase verder gekomen: er zijn afspraken over opleidingen, de VOM-cursusbrochure wordt bijvoorbeeld onder alle leden uitgedeeld, de samenwerking op het thema MJA3, de helpdesk is ruimer toegankelijk gemaakt, en er zijn regelmatig besprekingen. VOM en SVMB werken aan de oprichting van een Kenniscentrum Staalconserveren, samen met de vereniging van Verf- en Drukkfabrikanten VVVF, Bouwen Met Staal, Staalfederatie Nederland en anderen, zoals opdrachtgevers die zich verenigd hebben in het OGOS (Opdrachtgeversoverleg Staalconservering), met name Rijkswaterstaat en niet te vergeten de ontwerpers en eventueel de staalconstructeurs.

LEDENTEVREDENHEID

De enquête die begin 2010 werd gehouden liet zien dat de leden de prestaties van het VOM-bureau met een dikke 7 waarden. De representativiteit van de uitingen had de hoogste score, de externe promotie zou echter beter mogen. De inhoudelijke dienstverlening vanaf het branchesecretariaat scoort weliswaar een ruime voldoende, maar daarmee moeten we nog niet tevreden zijn. Er komt een aparte rapportage over deze enquête in de elektronische nieuwsbrief die de leden per e-mail ontvangen. Met een verwijzing naar het jaarverslag 2009 in de mei-editie van dit vakblad, kon het overzicht kort en bondig worden afgesloten.



AFSCHEID DIRECTEUR RARD METZ

De Algemene Ledenvergadering van 18 mei was de laatste van Rard Metz, die als directeur zeven jaar lang leiding gaf aan het secretariaat. Hij bracht stabiliteit na een periode van enkele elkaar snel opvolgende voorgangers, waaronder een interim-manager van de Metaalunie die het nodige wegbereidende werk had verricht voor de gezonde en vitale VOM zoals die de afgelopen jaren herrezen is. Enkele hoogtepunten in de zeven jaar waren uiteraard het jubileumjaar 2006 en de terugkeer van de eigen vakbeurs Surface na twaalf jaar (de vroegere Intersurface was opgegaan in de vakbeurscombinatie ESEF/Techni-Show). Helaas kan hij die vrucht niet zelf plukken, aangezien de beurs pas in oktober gehouden wordt. Voorzitter Fred van der Weij bedankte hem met de constatering dat hij de afgelopen zeven jaar met grote inzet de VOM gediend heeft, en een stuk grijzer en wijzer geworden is. "Ook de VOM is een stuk wijzer geworden, we zaten in een lelijk parket toen Rard aantrad. Mede dankzij hem bestaan we als vereniging nog. En hebben we dat aanzien bij de overheid, slaan we erin subsidies binnen te halen, bij oppervlaktetechniek denkt AgentschapNL (voorheen Senter Novem – red.) aan de VOM, ministeries weten de VOM te vinden; dat is heel belangrijk voor elk lid en de branche. En dat werk vond je heel erg leuk, ook dát!" Hij las enkele reacties voor die binnengekomen waren als uitzwaai. VOM België bijvoorbeeld had een brief gestuurd: dankzij Metz zijn beide verenigingen verder naar elkaar toe gegroeid en was er veel ruimte voor ideeën.

PERSONEEL

Over de personeelsbezetting van het bureau heeft het bestuur het regelmatig moeten hebben: de directiesecretaresse en de cursuscoördinator zijn niet meer werkzaam bij de VOM en recent heeft directeur Rard Metz een andere betrekking gevonden, na zeven zeer succesvolle jaren waarin hij de VOM door zwaar weer wist te loodsen. In de persoon van Ivonne Dentjes heeft het secretariaat een ferme versterking gekregen.

Haar portefeuille is onder andere cursuscoördinatie en marketing: een aandachtspunt dat heel nadrukkelijk genoemd is in de Ledenraad van de VOM (voorheen Bestuursraad, een overleggroep die gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt aan het VOM-bestuur over langetermijnzaken – red.). Ze neemt bovendien de directeur een aantal werkzaamheden uit handen, zodat deze wat nadrukkelijker toe kan komen aan het "bewerken van veld". Vanwege de >>

>> tegenvallende financiële resultaten (zie hieronder) is verdere versterking van het bureau voorlopig uitgesteld.

DUBBELTJES EN KWARTJES

De financiën werden gepresenteerd onder de voorwaarde dat de boodschapper niet zou worden afgeschoten: er is na de vele opbouwjaren een verliesjaar gedraaid door teruglopende cursusopbrengsten en contributies, een enigszins tegenvallend resultaat van ons blad ten opzichte van de begroting, en doordat secretariaatsvergoedingen niet helemaal in de pas liepen met de planning. Twee wervingscampagnes en een grotere inzet van de cursuscoördinator hierbij gaven niet het gewenste resultaat. Hoewel de advertentie-inkomsten van het blad door de kredietcrisis slechts een klein minnetje lieten zien ten opzichte van het voorgaande jaar, bleek de opbrengst toch ternauwernood boven de nullijn te zijn. Inmiddels is daar overigens een herstel ingetreden, bovendien zijn de redactiekosten iets teruggedrongen. Verder liggen de personeelskosten in 2010 lager vanwege de lagere bezetting van het bureau en loopt de vakbeurs 2010 beter dan begroot, waardoor het resultaat van 2010 beter zal zijn dan dat van 2009, maar waarschijnlijk nog wel negatief. De contributies zijn al een aantal jaren niet verhoogd. Dat de indeling van contributiecategorieën nader beschouwd kan worden, was op de vorige vergadering al geopperd. Dit wordt inderdaad door het bestuur in beeld genomen. Uiteraard werd ook op deze ledenvergadering geopperd het ledental te doen stijgen, deze keer niet onder verwijzing



De rondleiding was ook voor de bestuursleden een aanmoediging, gezien de investeringen die gedaan waren en het daarmee vertoonde ondernemerschap.

naar de lid-maakt-lid gedachte, maar het gegeven dat van de ruim 160 beursstandhouders er zo'n zestig nog geen lid zijn. Hierover waren met beursorganisator Libéma geen aparte afspraken gemaakt, maar voor een toekomstige editie van deze beurs liggen daar natuurlijk ook mogelijkheden. In het bestuur wordt nu de discussie gevoerd wat de kerntaken zijn; dit werd toegelicht naar aanleiding van een vraag over de verkleinde secretariaatsbezetting. Bedrijven moeten helder kunnen zien dat een lidmaatschap voor hen een toegevoegde waarde is en graag bereid zijn die contributie daarvoor te betalen.

BESTUURSPOSTEN

Onder het agendapunt Bestuurszaken werd gemeld dat er een half jaar geleden aan elk bestuurslid een portefeuille is toegekend. Duurzaamheid wordt behartigd door Jeroen Heerink, Michiel Koot blijft financiën behartigen inclusief controle van de contracten, Huub Kluijtmans doet p.r.-zaken, Steef Hardeman wijdt zich aan de opleidingstrajecten, Philippe Dupont richt zich op leden en branches. Voorzitter Fred van der Weij heeft 'algemene zaken', dus alles wat niet tot de voorgaande categorieën behoort, en personeelszaken. Er zijn volgens het rooster twee aftredende bestuursleden: op de najaarsvergadering worden hopelijk twee nieuwe gekozen. Michiel Koot is herkiesbaar, Fred van der Weij is niet herkiesbaar. "Als mensen zich geroepen voelen vorm te geven aan de toekomst van de VOM, raak dan betrokken bij discussies daarover," luidde de oproep aan alle aanwezigen. Een deel van die discussies gaat in ieder geval over duurzaamheid en de bijdrage die de oppervlaktetechniek daar van nature aan geeft.



De laatste Stand der Techniek is bij gastheer Ulamo toegepast tijdens de uitbreidingen van 2003.



John Eppingbroek wijst op de uitgekiende logistiek in de moderne bedrijfsinrichting.

ULAMO: HET VERHAAL VAN DUIVEN DIE GEEN WINDEIEREN LEGGEN

Als gastheer voor de ledenvergadering trad op de Ulfse Lak- en Moffelonderneming, kortweg Ulamo. Algemeen Directeur van Ulamo Coating, Tim te Pas, gaf een inleiding voorafgaande aan de vijf rondleidingen die gegeven zouden worden. Met omgerekend 135 voltijdse arbeidsplaatsen wordt een omzet van 18,5 miljoen euro gerealiseerd. Er zijn twee werkmaatschappijen onder een holding: Ulamo Metaal die eigen producten maakt en toeleverancier is voor de radiatorenindustrie, en Ulamo Coating die zich toelegt op poedercoaten en natlakken. Het is een traditioneel Achterhoekse familiebedrijf, "opgericht door onze opa in 1961. Hij had wat startkapitaal vergaard door duiven te verkopen, hij was een goede, bekende duivenmelker. Hij verkocht zijn koningskoppel voor tienduizend mark, en heeft aan deze weg een schuurtje neergezet, waar hij ging natlakken voor de regionale kachelindustrie." Dat beperkte zich niet tot alleen opdrachten van zijn vroegere werkgever. In 1975 werd het pakket uitgebreid met Poedercoaten, als een van de eerste dus. Toen het bedrijf in de jaren tachtig gegroeid was naar ruim vijftig medewerkers, was het tijd voor een nieuwe structuur, met een holding en beide genoemde werkmaatschappijen: "twee profit centres die de eigen broek moeten ophouden," hetgeen sinds 2001 op de huidige locatie

van vijftigduizend vierkante meter gebeurt. De nieuwe lakstraat kon vast in het vooruitzicht gesteld worden, om de aanwezigen nóg nieuwsgieriger te maken. Er is technisch veel veranderd sinds de dagen dat opa zelf nog bij een kachelproducent werkte. "Je kon aan de kleur van de sla van de buurvrouw Annie zien welke kleur de kachels kregen. Dat kon toen, maar dat kan nu niet meer." Ulamo Coating heeft twee productielocaties: een specials-vestiging waar grote lengtes van wel 16 meter gedraaid worden, maar tegenwoordig ook fietsframes. In 2003 is er op hetzelfde industrieterrein een nieuwe lijn bijgekomen, voor de hoogwaardige gevelbouw. Er wordt gecoat voor de gevelbouw, lichtbehandelingsinstallaties, aluminiumprofiel-, balkon- en hekwerkproductie, en voor deur- en raamkozijnen, lichtstraten, enzovoort. De export maakt ruim 17% van de omzet uit en gaat grotendeels naar Duitsland. Het consumentenproduct waar Ulamo Metaal mee op de markt komt, de *Sentimo Radiator Design Cover*, betekent dat er sinds november een nieuwe BV in de groep is gekomen. Het is een Doe-Het-Zelfset, die via verschillende kanalen zoals bouwmarkten in de markt gezet wordt. In een handomdraai kan van een ouderwets ogende radiator een moderne strakke radiator worden gemaakt.

VOM-voorzitter Fred van der Weij prees de gastheer van de ledenvergadering niet alleen voor de uitstekende organisatie van de ontvangst en omlijsting, maar ook voor de ondernemersmoed om als bedrijf dat gewend is voor industriebedrijven te werken nu ook de consumentenmarkt op te gaan. De aanwezigen hadden overigens de buitenkans om de zelfbouwomkasting met een gelegenhedskorting van 10% te bemachtigen.



Tim te Pas, directeur van Ulamo Coating, lichtte de tweeledige strategie toe van Ulamo Coatings en Ulamo Metaal, waarmee Business to Business gecombineerd wordt met Business to Consumers.